

ПРИКАЗ

09.09.2022

№ 244

г. Кемерово

О внедрении бережливых технологий
в системе образования Кемеровского
муниципального округа на период
2022-2024 годы

На основании Постановления Правительства Кемеровской области-Кузбасса № 510 от 03.08.2022 «О программе «Бережливый Кузбасс на 2022-2024 годы», в целях внедрения и реализации проекта «Бережливое образование» в муниципальной системе образования:

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:

1.1. План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа период 2022-2024 годы (Приложение 1).

1.2. Состав проектного офиса по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях Кемеровского муниципального округа (Приложение 2).

2. Заместителю руководителя проектного офиса по внедрению бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа Кривошеевой Е.В., заместителю начальника управления образования Ахметзяновой Г.Ю., директору МАУ «Информационно-методический центр» Пономаревой Н.В.:

2.1. Организовать выполнение мероприятий Дорожной карты в образовательных организациях, координировать их реализацию, осуществлять контроль за выполнением мероприятий Дорожной карты;

2.2. Организовать участие подведомственных муниципальных образовательных организаций в проекте «Бережливое образование» до 2024 года согласно утвержденному Графику;

2.3. Обеспечить контроль за достижением целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий;

2.4. Внести предложения о реализации проектов по внедрению бережливых технологий в управлении образования в срок до 16.11.2022;

2.5. Координировать реализацию проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях в соответствии с компетенциями;

2.6. Осуществлять тиражирование лучших результатов реализованных проектов по внедрению бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа.

3. Руководителям образовательных организаций:

3.1. Довести настоящий приказ управления образования до сведения заинтересованных лиц;

3.2. Обеспечить выполнение мероприятий Дорожной карты в образовательных организациях, координировать их реализацию, осуществлять контроль за выполнением мероприятий Дорожной карты;

3.3. Создать проектный офис в образовательной организации по реализации проекта «Бережливое образование» до 20.11.2022;

3.4. Обеспечить повышение квалификации педагогических работников по дополнительным программам повышения квалификации по вопросам внедрения бережливых технологий, создания бережливой образовательной среды в образовательных организациях;

3.5. Организовать работу по формированию бережливой образовательной среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях;

3.6. Разработать и осуществить реализацию основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм, и программ обучения, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у воспитанников, обучающихся бережливого мышления;

3.7. Осуществлять реализацию имитационного обучения бережливым технологиям воспитанников, обучающихся;

3.8. Организовать рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство воспитанников, обучающихся, сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов;

3.9. Применять бережливые инструменты в текущей и внеурочной деятельности;

3.10. Инициировать и обеспечить реализацию проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях;

3.11. Осуществлять тиражирование лучших результатов реализованных проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях;

3.12. Обеспечить информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в образовательных организациях на официальных сайтах в сети «Интернет», средствах массовой информации;

3.13. Участвовать в формировании сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа».

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник
управления образования



О.М. Борискова

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по внедрению бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа на периоды 2022-2024 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации			Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021 г.	2023 г.	2024 г.		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа						
1.1.	Определение должностных лиц, ответственных за внедрение бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа	октябрь			Борискова О.М. начальник управления образования	Определены должностные лица, ответственные за внедрение бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа
1.2.	Регламентация управления реализацией проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа (далее – система образования)	октябрь			Пономарева Н.В. заместитель начальника управления образования	Приказ управления образования администрации Кемеровского муниципального округа о внедрении бережливых технологий в системе образования
1.3.	Создание рабочей группы по реализации проекта(ов) по внедрению в образовательных организациях в рамках проекта «Бережливое образование», определены ответственные за внедрение бережливых технологий в ОО	ноябрь			Руководители ОО	Созданы и утверждены приказами ОО рабочие группы по реализации проекта(ов) по внедрению в образовательных организациях в рамках проекта «Бережливое образование». Назначены приказами ответственные за внедрение бережливых технологий в ОО.
1.4.	Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое образование» управления образования и образовательных организаций	январь	январь	январь январь	Кривошеева Е.В. Руководители ОО	Решением Коллегии УО утверждён график реализации проекта «Бережливое образование»
1.5.	Разработка плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования				Пономарева Н.В. Руководители ОО	Разработан план мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования

1.6.	Создание проектных офисов по внедрению для управления процессами внедрения бережливых технологий в управлении образования и образовательных организациях	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»			Пономарева Н.В. Руководители ОО	Созданы проектные офисы по внедрению бережливых технологий в сфере образования в управлении образования, образовательных организациях
1.7.	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в управлении образования и образовательных организациях	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»			Кривошеева Е.В. Ахметзянова Г.Ю. Пономарева Н.В. Прохорова Т.В. Стрелкова Е.Д. Руководители ОО	Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в управлении образования, образовательных организациях
2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа						
2.1	Создание на официальном сайте в сети «Интернет» раздела «Бережливое образование», его обновление, наполнение актуальной информацией, материалами	ноябрь	постоянно		Кривошеева Е.В. Руководители ОО	На официальном сайте в сети «Интернет» создан раздел «Бережливое образование», обеспечено его обновление, наполнение актуальной информацией, материалами по вопросам формирования образовательной бережливой среды
2.2	Участие в ежегодном областном образовательном семинаре по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования	сентябрь сентябрь	сентябрь	сентябрь сентябрь	Члены проектного офиса, руководители ОО, члены рабочих групп	Организовано участие в ежегодном областном образовательном семинаре по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования
2.3	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения, реализуемые подведомственными образовательными организациями, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	Январь декабрь	Январь декабрь	Январь декабрь Январь декабрь	Пономарева Н.В. Руководители ОО	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения, реализуемые образовательными организациями, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
2.4.	Организация методического сопровождения внедрения бережливых технологий в ОО, включая организацию выездных консультаций, обучение рабочих групп, совещаний	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»			Кривошеева Е.В. Ахметзянова Г.Ю. Пономарева Н.В. Руководители ОО	Организовано методическое сопровождение внедрения бережливых технологий в ОО, включая организацию выездных консультаций, обучение рабочих групп, совещаний

3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования Кемеровского муниципального округа						
3.1. Формирования системы дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Кемеровского муниципального округа по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся						
3.1.1	Прохождение членами проектного офиса, опорных площадок обучения по основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды	ноябрь -декабрь	сентябрь -декабрь	сентябрь -декабрь	Члены проектного офиса (согласно заявке)	Члены проектного офиса, опорных площадок обучены основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды
3.1.2	Выявление потребности в обучении бережливым технологиям руководящих и педагогических работников ОО	По мере необходимости			Пономарева Н.В.	Сформированный список на обучение.
3.1.3	Обучение руководящих и педагогических работников ОО в области бережливых технологий	В соответствии с графиком организации учебного процесса			Пономарева Н.В. руководитель ОО	Увеличение числа руководящих и педагогических работников ОО, прошедших обучение в области бережливых технологий
3.2. Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях Кемеровского муниципального округа						
3.2.1	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций Кемеровского муниципального округа с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»			Образовательные организации	В образовательных организациях Кемеровского муниципального округа организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов
3.2.1	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иные форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	Январь декабрь	Январь декабрь	Январь декабрь	Образовательные организации	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иные форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
3.2.3	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций Кемеровского муниципального округа («мини-фабрик процессов») по бережливым технологиям обучающихся	Январь декабрь	Январь декабрь	Январь декабрь	Образовательные организации	Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций Кемеровского муниципального округа («минифабрик процессов») по бережливым технологиям обучающихся

3.2.4	Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Кемеровского муниципального округа	Январь декабрь	Январь декабрь	Январь декабрь	Образовательные организации	Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Кемеровского муниципального округа
3.3. Оптимизация внутренних процессов с применением бережливого управления в сфере образования Кемеровского муниципального округа						
3.3.1	Сбор, обобщение и анализ информации от ОО по выбранным для оптимизации внутренним процессам	По графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»			образовательные организации	Обобщённый отчет за полугодие. Карта текущего состояния. Карта целевого состояния
3.3.2	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов управления образования, образовательных организациях	В течение года			Кривошеева Е.В. Ахметзянова Г.Ю. Прохорова Т.В. Стрелкова Е.Д. Руководители ОО	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в системе образования Кемеровского муниципального округа
3.3.3	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	По графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»			Пономарева Н.В. образовательные организации	
4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»						
4.1	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа	Постоянно			управление образования, образовательные организации	Материалы по проекту «Бережливое образование», размещены на сайтах управления образования и образовательных организаций
4.2	Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа муниципального района на сайте управления образования	Постоянно			Кривошеева Е.В. Ахметзянова Г.Ю. Пономарева Н.В. Прохорова Т.В. Стрелкова Е.Д. Руководители ОО	База лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа размещена на сайте управления образования
4.3	Создание сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»	апрель			Образовательные организации	Созданы сетевые сообщества «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»
4.4	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях	май	май	май	Образовательные организации	ОО принято участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях

4.5	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	В соответствии со сроками проводимых мероприятий			Образовательные организации	Представителями ОО принято участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа						
5.1	Мониторинг достижения утверждённых целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа	декабрь	декабрь	декабрь	Пономарева Н.В. руководители ОО	Проведён мониторинг достижения утверждённых целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа
5.2	Подготовка аналитической информации по результатам проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливо образование»	январь	январь	январь	Пономарева Н.В.	Подготовлена и направлена в ОО аналитическая информация о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»
5.3.	Оценка достижений целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа	февраль	февраль	февраль	Пономарева Н.В.	Проведена оценка достижений целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования
5.4	Подготовка аналитической информации Главе администрации Кемеровского муниципального округа о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа для включения её в состав комплексного доклада о работе администрации Кемеровского муниципального округа	При необходимости			Пономарева Н.В.	Подготовлена аналитическая информация Главе администрации о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа для включения её в состав комплексного доклада о работе администрации Кемеровского муниципального округа
5.5	Внесение изменений в систему показателей эффективности деятельности ОО, руководителей ОО	октябрь			Пономарева Н.В.	Обновлённая система показателей эффективности деятельности ОО, руководителей ОО

Приложение
к Плану мероприятий («Дорожная карта»)
по внедрению бережливых технологий в системе образования
Кемеровского муниципального округа на периоды 2022-2024 годы

**Целевые показатели эффективности и результативности
внедрения бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа**

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значение целевых показателей		
			2022 г.	2023 г.	2024 г.
1.	Количество образовательных организаций Кемеровского муниципального округа, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа	единиц	2	4	10
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в Управлении образования, образовательных организациях	единиц	2	4	6
3.	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Кемеровского муниципального округа повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	6	6	8
4.	Количество функционирующих в Кемеровского муниципального округа проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования	единиц	2	2	2
5.	Доля образовательных организаций Кемеровского муниципального округа, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования Кемеровского муниципального округа от общего числа образовательных организаций Кемеровского муниципального округа	процентов	5	10	30

**Состав проектного офиса
по реализации проектов бережливых технологий
в системе образования Кемеровского муниципального округа**

Руководитель проектного офиса:

Борискова Оксана Михайловна - начальник управления образования

Члены проектного офиса:

Кривошеева Елена Васильевна - заместитель начальника управления образования

Ахметзянова Галина Юрьевна - заместитель начальника управления образования

Пономарева Наталья Викторовна - директор МАУ «ИМЦ»

Прохорова Тамара Васильевна - заместитель директора МАУ «ИМЦ»

Прошлецова Анжелика Валентиновна - директор МБОУ «Металлплощадская СОШ»

Стрелкова Елена Дмитриевна - директор МАУ ДО «ДДТ»